



ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 16 AVRIL 2026

REPONSE A LA QUESTION ECRITE D'UN ACTIONNAIRE

À l'occasion d'une assemblée générale, des questions écrites peuvent être adressées à la Société dans les conditions établies par la loi. Conformément à la législation en vigueur, la réponse à une question est réputée donnée dès lors qu'elle figure sur le site internet de la Société.

Le conseil d'administration a reçu par e-mail une question écrite dans le cadre de l'assemblée générale du 16 avril 2026.

La réponse figurant ci-dessous est apportée par le Président Directeur Général, sur délégation du conseil d'administration du 12 février 2026, conformément à l'article L. 225-108 du Code de commerce.

Question écrite de Benoît GUERIN (530 actions)

**« Monsieur,
TF1 toujours au top d'année en année.
Marché publicitaire toujours plus.
Pourquoi recevons-nous des miettes de dividendes.
Sincères salutations. »**

La situation financière du groupe TF1 est solide avec un excédent financier net de 515 millions euros à fin 2025. Dans un environnement très difficile, disposer d'un tel bilan constitue un facteur important de flexibilité pour l'entreprise.

En effet, la baisse structurelle du marché publicitaire télévisé observée depuis plusieurs années a été exacerbée en 2025 par un environnement instable tout au long de l'année, particulièrement au quatrième trimestre en lien avec le contexte politique et fiscal en France. Ainsi, le marché a été en forte baisse de 12% sur l'ensemble de l'année 2025 et de 16% au quatrième trimestre. Les facteurs d'incertitudes n'ont pas été entièrement levés en ce début d'année 2026, avec notamment le début d'un conflit au Moyen-Orient qui a fortement perturbé les agents économiques et donc nos clients annonceurs.

Pour autant, et malgré ce contexte, la politique de distribution du Groupe vise à augmenter le montant du dividende chaque année, si les conditions le permettent. Cette année, nous soumettons à l'approbation de l'Assemblée Générale Mixte du 16 avril 2026 une augmentation de 5% du dividende (soit +40% depuis 2022) pour atteindre 0,63 euro, soit un rendement très attractif de 8%.